



LUNDI 21 AVRIL 2025

www.obea.fr

Analyse des coûts et pilotage de la performance

OBJECTIFS

- Clarifier la typologie des coûts
- Comparer les différentes méthodes de calcul des coûts
- Maîtriser les méthodes d'analyse des écarts
- S'approprier la méthode ABC pour piloter la performance

PUBLIC

Gestionnaires, contrôleurs de gestion

PROGRAMME

1- La démarche et le système d'analyse des coûts

- la typologie des coûts :
 - Coûts fixes et coûts variables
 - Coûts directs et coûts indirects
 - Coût d'opportunité et coût marginal
- Les coûts prévisionnels et analyse des écarts :
 - Les coûts prévisionnels et coûts préétablis
 - Les finalités de l'analyse des écarts
 - Les différents types d'écart
 - La méthode d'analyse des écarts sur coûts préétablis et/ou standards
- Les méthodes d'analyse des coûts et le pilotage de la performance

2- Le calcul des coûts fondé sur les activités : la méthode ABC/ABM

- Les apports et les principes de la méthode ABC
- La sélection des activités
- La sélection des ressources
- Le mécanisme analytique ABC
- Les modes d'utilisation des résultats
- Vers une comptabilité ABC

3- Les autres méthodes de calcul des coûts

- La méthode des coûts complets
- La méthode des coûts partiels

TOUTES LES SESSIONS