

obe a



VENDREDI 7 FEVRIER 2025

www.obea.fr

Fonction : directeur de projet

OBJECTIFS

- Identifier les spécificités de la direction de projets
- Passer du pilotage à la direction de projets complexes

PUBLIC

Personne amenée à prendre la direction de projet

PROGRAMME

1- Les enjeux et finalités de la direction de projet

- Le positionnement du projet dans la stratégie institutionnelle
- Repérer le positionnement de la direction de projet et les conséquences sur les projets
- Identifier les différents modes d'organisation des projets par rapport à l'organisation hiérarchique
- Définir la gouvernance des projets sous la responsabilité du directeur de projet : processus de lancement, de validation progressive et de réception

2- Les compétences du directeur de projet

- Savoir organiser le projet et répartir les responsabilités et les risques
- Savoir gérer les situations projet tendues
- Développer sa flexibilité et pratiquer une communication adaptée
- Assurer la visibilité du projet au niveau de la direction générale
- Piloter une équipe de chefs de projets contributeurs au projet global

3- Méthodes et outils de la direction de projet

- La planification des projets avec le juste niveau de mise en tension
- Détecter les dérives en cours
- La surveillance de la performance du projet
- Animer le comité de pilotage

TOUTES LES SESSIONS