

obe a



VENDREDI 7 FEVRIER 2025

www.obea.fr

Planifier et piloter un projet

OBJECTIFS

- Acquérir une démarche globale de pilotage de projet
- Intégrer la nécessaire maîtrise des risques et des décisions
- Identifier les axes essentiels qui favorisent la réussite des projets

PUBLIC

Toute personne amenée à planifier et piloter un projet

PROGRAMME

1- Les méthodes de planification d'un projet

- Décliner les objectifs en étapes
- Faire un découpage hiérarchisé des tâches avec les méthodes du WBS et OT : Work Breakdown Structure et Organigramme des Tâches
- Fixer des jalons

2- Les outils de planification

- Exploiter les outils facilitant la planification : PERT, diagramme de GANTT...
- Identifier les compétences nécessaires
- Équilibrer le plan et les activités
- Les techniques d'estimation des durées et des charges

3- Méthodes de pilotage d'un projet

- Optimiser les réunions
- Comment réduire les délais ?
- Gérer son temps, anticipation, réaction face aux imprévus
- Améliorer la communication

4- Les outils de suivi et de contrôle

- Intégrer le contrôle au plan et respecter les jalons
- Suivre l'avancement du projet grâce à un tableau de bord mis à jour
- Utiliser les outils de contrôle pour sécuriser la conduite du projet
- Prioriser

TOUTES LES SESSIONS