



JEUDI 6 FEVRIER 2025

www.obea.fr

Management - Niveau 1 - Mission et outils

OBJECTIFS

- Analyser son rôle et son style de management
- Se positionner par rapport à son équipe et à sa hiérarchie
- Acquérir et mettre en oeuvre des outils de motivation et d'animation d'équipe

PUBLIC

Jeunes managers en prise de poste

PROGRAMME

1- Le rôle et les missions d'encadrement

- Identification des tâches techniques, rôles et missions du manager de proximité
- Gestion du temps entre ces différents aspects

2- Les styles de management pour mieux se connaître et agir au quotidien

- Style directif, style persuasif, style participatif, style délégatif
- Auto diagnostic de son style de management
- Analyse des conditions d'efficacité de chacun des styles, en fonction de la situation et du degré d'autonomie et de motivation des collaborateurs

3- Le rôle relationnel du manager de proximité

- Animation et motivation de l'équipe
- La délégation
- Animation de l'équipe
- Motivation de l'équipe
- Délégation
- Communication ascendante, relation avec la hiérarchie
- Communication descendante, relation avec l'équipe

4- Les outils d'animation au quotidien

- La réunion, outil d'animation collective
- L'entretien, outil d'animation individuel
- La prévention et la gestion des conflits, les identifier pour mieux agir

5- L'action au quotidien

- Elaboration et mise en place de stratégies d'action
- Etablir son plan d'action individuel

TOUTES LES SESSIONS