



LUNDI 21 AVRIL 2025

[www.obea.fr](http://www.obea.fr)

## Management de proximité

### OBJECTIFS

- Analyser son rôle et son style de management
- Se positionner par rapport à son équipe et sa hiérarchie
- Mettre en oeuvre des méthodes d'animation d'équipe

### PUBLIC

Cadre de proximité, agent de maîtrise, toute personne appelée à prendre cette fonction

### PROGRAMME

#### 1- Rôle et place du manager de proximité dans son service

- Comprendre son rôle de manager
- Le fonctionnement de la légitimité managériale du cadre de proximité
- Organisation personnelle et répartition du travail de l'équipe
- Connaître les différents styles de management et ceux à adopter
- La motivation au sein de l'équipe
- Contribution économique et relai de l'organisation

#### 2- Les différentes fonctions du manager de proximité

- Le manager spécialiste dans son domaine
- Le manager organisateur : organisation du travail, de l'équipe, de son quotidien
- Le manager RH : développer, appuyer ses collaborateurs
- Le manager relai de l'organisation
- Le manager leader

#### 3- Autodiagnostic de son style de management et les impacts relationnels et organisationnels

- Les styles de management, les situations du quotidien, les impacts
- Cartographie des membres de son équipe et le management adapté
- Les moments clés et les situations délicates : gestion des conflits, prise de décisions, résolution de problèmes

#### 4- Les relations humaines dans le travail

- Les types de relations avec l'équipe, avec la hiérarchie
- La conduite des hommes : relation, motivation délégation
- Comment manager d'anciens collègues
- L'écoute

### TOUTES LES SESSIONS