

obe^a



JEUDI 6 FEVRIER 2025

www.obea.fr

Management : prise de décision - niveau 3

OBJECTIFS

- Mieux gérer les différentes étapes de la prise de décision
- Analyser les risques et étudier les différents scénarii
- Atteindre ses objectifs en faisant participer les partenaires

PUBLIC

Cadres décideurs ou organisateurs ayant suivi les niveaux 1 et 2

PROGRAMME

1- Les leviers de décision

- Compréhension des positions personnelles
- Compréhension des évènements
- Influence de l'environnement et du contexte

2- Connaître les différents acteurs

- Identification des acteurs
- Identification de l'implication de chacun
- Appréhender les différences culturelles

3- Être décideur et organisateur

- Le temps, facteur organisationnel de la prise de décision
- Les principes de pilotage
- La délégation, élément essentiel du processus de décision

4- S'adapter aux faits

- Prise en compte des priorités et des impératifs
- Règles d'appréhension de la dynamique d'une situation

5- Faire accepter ses décisions

- Être ferme sur ses objectifs
- Poser des critères de résultat
- S'adapter aux positions de son interlocuteur
- Tirer profit de l'existant
- Posséder les principes de pilotage
- Consolider un scénario de réalisation

TOUTES LES SESSIONS