

obe^a



VENDREDI 7 FEVRIER 2025

www.obea.fr

Encadrer d'anciens collègues

OBJECTIFS

- Réussir sa prise de poste
- Gérer les relations avec ses anciens collègues

PUBLIC

Cadres tous secteurs

PROGRAMME

1- Evoluer dans son service et prendre de nouvelles fonctions

- Définitions : qu'est-ce que Manager ?
- Qu'est-ce qu'une équipe ?
- Les différents types de relations au travail : hiérarchique, fonctionnelle, collégiale et personnelle

2- Trouver son positionnement

- Mon nouveau rôle et mes responsabilités
- Le changement de posture
- Les relations interpersonnelles : Ce qui change pour moi ?
- Prendre de la hauteur
- Les 5 erreurs à ne pas commettre
- Mettre en place les rituels managériaux gagnants

3- Expertise technique et légitimité managériale

- Mes nouvelles fonctions et activités qui me sont confiées
- Mettre en place la délégation, la reconnaissance
- Le manager coach : transférer l'expertise vers ses collaborateurs et les accompagner

4 - Etablir de nouvelles relations de travail

- Adapter sa posture dans un climat bienveillant
- Donner du sens et se positionner dans son rôle
- Quels leviers utiliser pour une meilleure efficacité relationnelle ?
Motivation, Autonomie des collaborateurs

TOUTES LES SESSIONS