

obe a



VENDREDI 7 FEVRIER 2025

www.obea.fr

Méthodes et outils de la conduite de projet

OBJECTIFS

- Acquérir ou valider une méthodologie pour conduire efficacement un projet
- Connaître et savoir utiliser les outils de pilotage d'un projet
- Identifier et mettre en oeuvre les outils de suivi d'un projet

PUBLIC

Chef de projet

PROGRAMME

1- Méthodologie de mise en oeuvre d'un projet transversal

- Formulation du projet en termes d'objectifs
- Architecture et structure du projet en différentes phases
- Des objectifs à la structuration d'un projet
- Les dimensions du transversal : managérial, organisationnel...
- Le choix et la mobilisation de l'équipe projet

2- Planification et suivi du projet : outils et méthodes

- La planification de l'organisation : organigramme technique, calendriers, échéanciers, retro-planning, diagrammes de PERT et GANTT, réunions de revue de projet
- Établir la feuille de route du projet
- La planification de la communication interne et externe
- La planification budgétaire
- La gestion des retards : analyse et traitement des causes

3- Le suivi du projet

- Les indicateurs de suivi du projet en termes de résultats
- Le suivi des coûts et des délais
- Les indicateurs qualité
- Les réajustements
- Les bilans intermédiaires
- La réunion et le rapport de clôture

TOUTES LES SESSIONS