

obe^a



VENDREDI 7 FEVRIER 2025

www.obea.fr

Initiation à la conduite de projet

OBJECTIFS

- Clarifier la notion de projet
- Définir les conditions de réussite d'un projet
- Maîtriser les dimensions méthodologiques et humaines de la conduite de projet

PUBLIC

Cadres, chefs de projet

PROGRAMME

1- Le mode projet dans le secteur public

- Identification des enjeux et des risques institutionnels
- Typologie des projets
- Des projets pour :
 - Développer la transversalité, la réactivité et l'autonomie des personnels
 - Développer la culture du résultat

2- Appliquer une méthodologie simple et efficace

- Poser le fondement pour reformuler la commande :
 - Identifier l'objet
 - Identifier les motifs et raisons d'être
 - Déterminer les objectifs stratégiques opérationnels cachés
- Déterminer le plan d'action :
 - Ressources
 - Timing
- Déterminer le plan d'animation :
 - Resistances
 - Ajustements
 - Communication
 - Suivi et évaluation

3- Identifier les conditions de réussite du projet

- Animer l'équipe autour des objectifs
- Gérer les aléas
- Communiquer autour du projet
- Dépasser les phases de démotivation et les conflits
- Prendre les décisions pour faire avancer le projet
- Passer de l'intention à la réalisation

TOUTES LES SESSIONS