

obe^a



VENDREDI 7 FEVRIER 2025

www.obea.fr

Mettre en place une organisation matricielle

OBJECTIFS

- Identifier les spécificités de l'organisation matricielle
- Appréhender les modalités de découpage des responsabilités et les modes de coordination
- Gérer les hiérarchies multiples et adapter son organisation

PUBLIC

Cadres tous secteurs, chefs de projet

PROGRAMME

1- Organisation matricielle : une structure croisée

- Pourquoi une organisation matricielle ?
- Double responsabilité et organisation matricielle : Responsabilité métier / fonctionnelle ; Responsabilité projet / géographique
- Quelle mise en place dans les organisations de services ?

2- Fonction publique, mutualisation et dynamique de l'organisation matricielle

- Points de force
- Recherche des synergies de compétences
- Repérer les pathologies des structures matricielles
- Anticiper les risques organisationnels

3- Organisation matricielle et management de projets

- Co-responsabilité et co-direction
- Influence positive : la culture institutionnelle
- Management et animation d'équipe en situation non hiérarchique
- Négociation et niveaux de négociation

4- Comment passer à une organisation matricielle

- Lever les freins organisationnels (autorité et fonctions, poids de l'organisation antérieure...)
- Valoriser l'action
- Gérer le changement

TOUTES LES SESSIONS