



LUNDI 21 AVRIL 2025

[www.obea.fr](http://www.obea.fr)

## La gestion des seniors

### OBJECTIFS

- Comprendre les enjeux RH de la prise en compte des seniors
- Identifier les leviers d'action pour gérer les fins de carrières

### PUBLIC

DRH, RRH, cadres du service des Ressources Humaines

### PROGRAMME

#### 1- Les enjeux RH des seniors

- Le vieillissement professionnel : quel regard ?
- La place des seniors dans leur environnement professionnel
- Structure de la pyramide des âges et impact sur les pratiques professionnelles

#### 2- Le maintien de l'employabilité des seniors

- Les données de la GPEEC et l'évolution des compétences
- Analyser et valoriser le savoir-faire et l'expérience des seniors
- Quel impact de la VAE dans la valorisation de l'expérience des seniors

#### 3- Conjuguer politique RH et pratiques managériales

- Organiser le transfert de compétences envers les moins expérimentés
- Les opportunités du tutorat
- Renouveler et adapter les pratiques managériales envers les seniors
- Identifier les risques de perte de savoir-faire avec les départs massifs à la retraite

#### 4- Gestion des fins de carrières

- Adapter l'organisation et les conditions de travail
- Favoriser l'intégration des seniors au sein de structures de type projet
- Les procédures de pré-retraite progressive
- Anticiper et gérer le départ à la retraite

### TOUTES LES SESSIONS